



LEGA CALCIO FRIULI COLLINARE

**Via Valdagno n. 35/3
33100 UDINE
Codice Fiscale 01917160309**



BILANCIO CONSUNTIVO 2012/2013 E PREVENTIVO 2013/2014 RELAZIONE AMMINISTRATIVA

I documenti contabili presentati all'esame dell'Assemblea, dal Bilancio Consuntivo, nelle sue due componenti del Conto Economico e Situazione Patrimoniale, al Bilancio Preventivo nella sua unica rappresentazione, riflettono la struttura consolidata negli ultimi esercizi; i dati contabili rappresentati possono essere pertanto oggetto di comparazione percentuale con le risultanze dell'esercizio precedente 2011/2012, così come evidenziati nella colonna di destra dei corrispondenti prospetti.

BILANCIO CONSUNTIVO 2012/2013

Il Conto Consuntivo 2012/2013 presenta un avanzo di gestione di € 21.657,49.

E' un risultato di consolidamento del modesto avanzo di gestione dello scorso esercizio ed un soddisfacente segnale di controtendenza rispetto alla ripetibilità dei preoccupanti disavanzi dei precedenti esercizi che avevano via via eroso il fondo patrimoniale dell'Associazione.

Si procederà dapprima all'analisi del conto economico, di cui alle pagine 1 e 2, in quanto i costi ed i ricavi evidenziati rappresentano in modo diretto le attività tipiche dell'Associazione nonché le scelte di politica sportiva e sociale dettate dagli Amministratori, mentre il conto patrimoniale di cui alle pagine 3 e 4 raccoglie per derivazione il patrimonio sociale ripartito in attività e passività.

Il Bilancio Consuntivo che viene portato all'esame ed approvazione dell'Assemblea riflette principalmente sul versante dei ricavi la rivisitazione operata sui costi dei tesseramenti correlati alle quote di iscrizione nonché i maggiori proventi derivanti dalle attività a favore delle associazioni, sul versante dei costi raccoglie le positive risultanze dell'espressione dell'organo direttivo nel ricercare i massimi margini di razionalizzazione su tutte le voci di spesa, attribuendo ad ogni responsabile di settore le valutazioni sulle massime economie di spesa raggiungibili.

Nel dettaglio, tra le voci di ricavo del bilancio di cui alla pagina 1, si evidenzia un leggero decremento del 2,06% delle entrate associative e di iscrizione ai diversi campionati e tornei, correlate al numero di associazioni iscritte, mentre si confermano i consistenti introiti dalle prestazioni arbitrali per i tornei primaverili ed estivi.

Il capitolo relativo alle quote di iscrizione raccoglie altresì la scontistica offerta in sede di iscrizione per le squadre che hanno meglio interpretato la filosofia della coppa disciplina; tale benefit assommato alle contribuzioni per la partecipazioni alle finali nazionali Csen ed alle scontistiche per la partecipazione ai corsi formativi ha determinato una premialità complessiva a favore delle associazioni affiliate pari ad € 7.070,68.

Per quello che attiene alle contribuzioni pubbliche per le manifestazioni promozionali della Lega Calcio Friuli Collinare si evidenzia che le sempre più esigue disponibilità dei diversi Enti Pubblici (contributo regionale ridotto da € 20.000 del 2009, ad € 2.500 del 2012 ad € 0 nel 2013) non ha permesso nè la



LEGA CALCIO FRIULI COLLINARE

**Via Valdagno n. 35/3
33100 UDINE
Codice Fiscale 01917160309**



prosecuzione del progetto giovanile internazionale "Conosciamoci", capace di ottenere nelle sei edizioni svolte un importante riscontro di immagine e di visibilità internazionale per il movimento della LCFC e per tutto il Friuli Venezia Giulia né l'organizzazione di manifestazioni promozionali giovanili a carattere locale. Uno specifico capitolo d'entrata (82.090) raccoglie i proventi relativi alle attività accessorie proposte a favore delle Associazioni, dall'implementazione e gestione dei singoli siti internet all'attività promozionale di servizio di invio di sms.

Nel comparto dei costi di cui alla pagina 2, le associazioni possono trovare riscontro alla politica di massima razionalizzazione della spesa operata: da una ottimale gestione da parte del settore arbitrale dello specifico software di gestione delle designazioni arbitrali con un contenimento a valori ottimali del costo medio della prestazione arbitrale ad una riduzione dei rimborsi agli Osservatori speciali di Lega, dalla rivisitazione dei sistemi di telefonia e connessione telematica, alle economie di spesa per le premiazioni di fine anno.

Incrementi di spesa comunque poco significativi si evidenziano solo per i capitoli relativi ai contributi alle associazioni per la partecipazione ai nazionali Csen ed ai corsi formativi della LCFC, per un incarico di collaborazione informatica e per le imposte Ires ed Irap per le nuove attività commerciali della Lega.

E' stato disposto, a partire da questo esercizio, l'accantonamento a fondo di una quota spese per manifestazioni e pubblicazioni celebrative del trentennale della LCFC.

In merito al costo del personale l'ulteriore razionalizzazione dei tempi di attività hanno consentito il raggiungimento delle programmate economie di spesa, economie che troveranno maggior significatività nel prossimo esercizio.

In questa circostanza preme sottolineare quanto l'incidenza dell'attività di volontariato all'interno dei diversi settori della LCFC, supportata da una efficiente struttura informatica, consenta un rilevante abbattimento dei costi interni di gestione: una dettagliata consuntivazione delle attività dei diversi settori indica in circa 4200 ore le prestazioni di volontariato di consiglieri ed addetti, cifre che se minimamente remunerate comporterebbero un cronico deficit di bilancio.



LEGA CALCIO FRIULI COLLINARE

**Via Valdagno n. 35/3
33100 UDINE
Codice Fiscale 01917160309**



Lo Stato Patrimoniale (Pagina 3 per l'Attivo e Pagina 4 per il Passivo) evidenzia il consolidamento di un consistente parco hardware e software, seppure obsoleto, in grado di agevolare sia le associazioni nel compimento dei propri adempimenti burocratici, sia gli operatori in sede per una sempre più puntuale e razionale organizzazione delle diverse attività.

Tra le altre voci rilevanti della parte attiva dello Stato Patrimoniale si evidenziano i crediti residui per le contribuzioni istituzionali e verso terzi per residui da fatturazioni mentre viene evidenziato al capitolo 7 articolo 3 del bilancio il valore complessivo di € 53.800 delle spese di ristrutturazione e messa a norma della sede di Via Valdagno, secondo il principio di ammortamento contabile in quote costanti per un periodo pari a quello locativo.

Tra le voci del Passivo (Pagina 4), oltre alle partite relative ai fondi di accantonamento ed ai debiti tributari, le passività evidenziate riflettono esclusivamente lo sfasamento temporale di alcune poste: entro il 31/07 infatti sussiste l'obbligo per le Associazioni di versare o lasciare a deposito le cauzioni relative alla stagione successiva (cap. 24.050) mentre gli assegni relativi alle prestazioni arbitrali del 3° quadrimestre sono da poco stati emessi e quindi ancora totalmente da incassare (cap. 24.010).

Il Patrimonio Netto riportato in calce alla pagina 4 esprime, in termini di comparazione con l'avanzo dell'esercizio precedente, il risultato della gestione del presente esercizio evidenziando l'avanzo complessivo di € 21.657,49 come risultante, per quadratura, dalla comparazione tra i ricavi ed i costi del Conto Economico di cui alle pagine 1 e 2.

La presente analisi ha sinteticamente evidenziato come il raggiungimento di una situazione economico-finanziaria prossima all'equilibrio sia fattibile solo con il risultato congiunto di una ottimale ed equa rivisitazione dei ricavi e di una massima razionalizzazione della spesa, tale da non pregiudicare ulteriormente la consistenza del fondo patrimoniale.

Tale necessità economico-finanziaria deve essere comunque temperata con la natura statutaria della LCFC quale ente di servizi che deve proporsi di impiegare ed investire al meglio i mezzi a disposizione per il soddisfacimento dei bisogni collettivi degli associati.



LEGA CALCIO FRIULI COLLINARE

**Via Valdagno n. 35/3
33100 UDINE
Codice Fiscale 01917160309**



BILANCIO DI PREVISIONE 2013/2014

Il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2013/2014 esprime in termini di programmazione economica le indicazioni guida espresse dal Consiglio Direttivo, escludendo in via preventiva impegni di spesa per attività straordinarie prive di specifica copertura finanziaria.

Tra i ricavi del bilancio previsionale sono stati riparametrizzati gli introiti derivanti dalle diverse manifestazioni e tornei in base ai costi di iscrizione, al numero delle associazioni iscritte ai campionati di prossimo avvio ed alla programmata scontistica per la coppa disciplina.

Tra i proventi previsti per l'esercizio 2013/2014 si segnalano le entrate derivante dai servizi aggiuntivi a favore delle associazioni, dalla gestione del proprio sito al programmato servizio di messaggistica, nonché un incremento degli interessi attivi sulle disponibilità bancarie a seguito di un programmato e più redditizio investimento a breve termine delle giacenze presso il tesoriere.

Non sono stati al momento confermati per il prossimo esercizio, in assenza di specifiche contribuzioni pubbliche, impegni finanziari e/o supporto logistico della LCFC per l'organizzazione di manifestazioni a carattere locale, nazionale od internazionale.

Per quello che attiene agli altri elementi di costo del bilancio previsionale, sono state confermate le economie di spesa nei capitoli relativi alle premiazioni, alla telefonia, al personale, è stato adeguato il capitolo di spesa per il contributo alle associazioni partecipanti alle finali nazionali Csen nonché confermato l'accantonamento a fondo di una quota spese per manifestazioni e pubblicazioni celebrative del trentennale della LCFC.

In conclusione si ricorda che il Settore Amministrativo è sempre a disposizione per tutti i chiarimenti richiesti e che la documentazione analitica sarà disponibile in sede, previo appuntamento, fino al 4 ottobre prossimo.

Udine, 26 settembre 2013

IL SETTORE AMMINISTRATIVO

Rag. Renzo Rossi