



LEGA CALCIO FRIULI COLLINARE

Via Valdagno n. 35/3

33100 UDINE

Codice Fiscale 01917160309



**BILANCIO CONSUNTIVO 2011/2012 E PREVENTIVO 2012/2013
RELAZIONE AMMINISTRATIVA**

I documenti contabili presentati all'esame dell'Assemblea, dal Bilancio Consuntivo, nelle sue due componenti, Conto Economico e Situazione Patrimoniale, al Bilancio Preventivo nella sua unica rappresentazione, riflettono la struttura consolidata negli ultimi esercizi; i dati contabili rappresentati possono essere pertanto oggetto di comparazione percentuale con l'esercizio precedente 2010/2011, come evidenziati nella colonna di destra dei prospetti di consuntivo (pagine dalla n. 1 alla n. 4).

BILANCIO CONSUNTIVO 2011/2012

Il Conto Consuntivo 2011/2012 presenta un avanzo di esercizio di € 11.910,10.

E' un risultato in controtendenza rispetto alla ripetibilità dei preoccupanti disavanzi degli ultimi esercizi, che avevano via via eroso il fondo patrimoniale dell'Associazione.

Dapprima si procederà all'analisi del conto economico, di cui alle pagine 1 e 2, in quanto i costi ed i ricavi evidenziati rappresentano in modo diretto le attività tipiche dell'Associazione nonché le scelte di politica sportiva e sociale dettate dagli Amministratori, mentre il conto patrimoniale di cui alle pagine 3 e 4 raccoglie per derivazione il patrimonio sociale ripartito in attività e passività.

Il Bilancio Consuntivo che viene portato all'esame ed approvazione dell'Assemblea riflette principalmente sul versante dei ricavi la rivisitazione operata sui costi dei tesseramenti correlati alle quote di iscrizione mentre sul versante dei costi esprime la volontà dell'organo direttivo di trovare i massimi margini di razionalizzazione su tutte le voci di spesa, attribuendo ad ogni responsabile di settore le valutazioni sulle massime economie di spesa raggiungibili.

Tra le voci di ricavo del bilancio, di cui alla pagina 1, si evidenzia un complessivo incremento del 7,58% delle entrate associative e di iscrizione ai diversi campionati e tornei; tale variazione trova giustificazione da un lato nella nuova parametrizzazione delle quote di iscrizione e tesseramento sociale uguale per tutte le manifestazioni, dall'altro dalla conferma di consistenti introiti dalle prestazioni arbitrali per i tornei primaverili ed estivi.

Il capitolo relativo alle quote di iscrizione raccoglie altresì la scontistica offerta in sede di iscrizione per le squadre che hanno meglio interpretato la filosofia della coppa disciplina; tale benefit assommato alle contribuzioni per la partecipazioni alle finali nazionali Csen ed alle scontistiche per la partecipazione ai corsi formativi ha determinato una premialità complessiva a favore delle associazioni affiliate pari ad € 8.228,00.

Per quello che attiene alle contribuzioni pubbliche per le manifestazioni promozionali della Lega Calcio Friuli Collinare si evidenzia che le sempre più esigue contribuzioni ottenute dai diversi Enti Pubblici (contributo regionale ridotto da € 20.000 ad € 2.500 negli ultimi due anni) non ha permesso la prosecuzione del progetto giovanile internazionale "Conosciamoci", capace di ottenere nelle sei edizioni



LEGA CALCIO FRIULI COLLINARE

**Via Valdagno n. 35/3
33100 UDINE
Codice Fiscale 01917160309**



svolte un importante riscontro di immagine e di visibilità internazionale non solo per il movimento della LCFC ma anche per tutto il Friuli Venezia Giulia; nella precedente stagione l'esiguità dei finanziamenti ha consentito l'organizzazione di una manifestazione giovanile a carattere locale con incontri in diverse palestre della provincia nei mesi di febbraio e marzo.

Nel comparto dei costi di cui alla pagina 2, le associazioni possono trovare riscontro alla politica di massima razionalizzazione della spesa operata: da una ottimale gestione da parte del settore arbitrale dello specifico software di gestione delle designazioni arbitrali con un contenimento a valori ottimali del costo medio della prestazione arbitrale, alla rivisitazione dei sistemi di telefonia e connessione telematica, dalle economie di spesa per le premiazioni di fine anno a quelle relative a spese tipografiche, limitate in questo esercizio alla sola ristampa della normativa.

Incrementi di spesa si evidenziano solo al capitolo relativo agli Osservatori speciali di Lega (per prestazioni a cavallo di due esercizi), ai costi di tesseramento assicurativo (da raffrontare al + 21.000 degli introiti) e per spese condominiali della sede.

In merito al costo del personale la razionalizzazione dei tempi di attività hanno consentito il raggiungimento delle programmate economie di spesa, economie che troveranno maggior significatività nel prossimo esercizio.

In questa circostanza preme sottolineare quanto l'incidenza dell'attività di volontariato all'interno dei diversi settori della LCFC, supportata da una efficiente struttura informatica, consenta un rilevante abbattimento dei costi interni di gestione: una dettagliata consuntivazione delle attività dei diversi settori indica in circa 4500 ore le prestazioni di volontariato di consiglieri ed addetti, cifre che se minimamente remunerate comporterebbero un cronico deficit di bilancio.



LEGA CALCIO FRIULI COLLINARE

**Via Valdagno n. 35/3
33100 UDINE
Codice Fiscale 01917160309**



Lo Stato Patrimoniale (Pagina 3 per l'Attivo e Pagina 4 per il Passivo) evidenzia il consolidamento di un consistente parco hardware e software in grado di agevolare sia le associazioni nel compimento dei propri adempimenti burocratici, sia gli operatori in sede per una sempre più puntuale e razionale organizzazione delle diverse attività.

Tra le altre voci rilevanti della parte attiva dello Stato Patrimoniale si evidenziano i crediti residui verso Enti Pubblici ed altri Istituti per le contribuzioni istituzionali, verso terzi per residui da fatturazioni mentre viene evidenziato al capitolo 7 articolo 3 del bilancio il valore complessivo di € 53.800 delle spese di ristrutturazione e messa a norma della nuova sede di Via Valdagno, secondo il principio di ammortamento contabile in quote costanti per un periodo pari a quello locativo e che ha già trovato parziale compensazione con le prime due annualità di locazione.

Tra le voci del Passivo (Pagina 4), oltre alle partite relative ai fondi di accantonamento ed ai debiti tributari, emergono passività significative esclusivamente a seguito dello sfasamento temporale di alcune poste: entro il 31/07 infatti sussiste l'obbligo per le Associazioni di versare o lasciare a deposito le cauzioni relative alla stagione successiva (cap. 24.050), gli assegni relativi alle cauzioni restituite alla precedente Assemblea Generale dello scorso luglio non sono stati completamente incassati (cap. 27.010) mentre gli assegni relativi alle prestazioni arbitrali del 3° quadrimestre sono da poco stati emessi e quindi ancora totalmente da incassare (cap. 24.010).

Il Patrimonio Netto riportato in calce alla pagina 4 esprime, in termini di comparazione con il deficit dell'esercizio precedente, il risultato della gestione del presente esercizio evidenziando l'avanzo complessivo di € 11.910,10 come risultante, per quadratura, dalla comparazione tra i ricavi ed i costi del Conto Economico di cui alle pagine 1 e 2.

La presente analisi ha sinteticamente evidenziato come il raggiungimento di una situazione economico-finanziaria prossima all'equilibrio sia fattibile solo con il risultato congiunto di una ottimale ed equa rivisitazione dei ricavi e di una massima razionalizzazione della spesa, tale da non pregiudicare ulteriormente la consistenza del fondo patrimoniale.

Tale necessità economico-finanziaria deve essere comunque temperata con la natura statutaria della LCFC quale ente di servizi, senza finalità di lucro, che deve proporsi di impiegare ed investire al meglio i mezzi a disposizione per il soddisfacimento dei bisogni collettivi degli associati.



LEGA CALCIO FRIULI COLLINARE

Via Valdagno n. 35/3

33100 UDINE

Codice Fiscale 01917160309



BILANCIO DI PREVISIONE 2012/2013

Il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2012/2013 esprime in termini di programmazione economica le indicazioni guida espresse dal Consiglio Direttivo, escludendo in via preventiva impegni di spesa per attività straordinarie prive di specifica copertura finanziaria.

Tra i ricavi del bilancio previsionale sono stati riparametrizzati gli introiti derivanti dalle diverse manifestazioni e tornei in base ai costi di iscrizione, al numero delle associazioni iscritte ai campionati di prossimo avvio ed alla programmata scontistica per la coppa disciplina e per la partecipazione degli associati ai corsi formativi della LCFC.

Tra i proventi previsti per l'esercizio 2012/2013 si segnalano le entrate derivante dai servizi aggiuntivi a favore delle associazioni, dalla gestione del proprio sito al programmato servizio di messaggistica.

Non sono stati al momento confermati per il prossimo esercizio, in assenza di specifiche contribuzioni pubbliche, gli impegni finanziari ed il supporto logistico della LCFC per l'organizzazione di manifestazioni a carattere locale, nazionale od internazionale.

Per quello che attiene agli altri elementi di costo del bilancio previsionale, sono state confermate le economie di spesa nei capitoli relativi alle premiazioni, alla telefonia, al personale e per la stampa della sola normativa mentre è stato adeguato il capitolo di spesa per il contributo alla associazioni partecipanti alle finali nazionali Csen.

In conclusione si ricorda che il Settore Amministrativo è sempre a disposizione per tutti i chiarimenti richiesti e che la documentazione analitica sarà disponibile in sede, previo appuntamento, fino al 5 ottobre prossimo.

Udine, 27 settembre 2012

IL SETTORE AMMINISTRATIVO

Rag. Renzo Rossi