



**LEGA CALCIO FRIULI COLLINARE**

**Via Valdagno n. 35/3**

**33100 UDINE**

**Codice Fiscale 01917160309**



**BILANCIO CONSUNTIVO 2008/2009 E PREVENTIVO 2009/2010  
RELAZIONE AMMINISTRATIVA**

I documenti contabili presentati all'esame dell'Assemblea, dal Bilancio Consuntivo, nelle sue due componenti, Conto Economico e Situazione Patrimoniale, al Bilancio Preventivo nella sua unica rappresentazione, riflettono la struttura consolidata negli ultimi esercizi e pertanto i dati contabili rappresentati possono ritenersi di agevole lettura anche nei termini di comparazione percentuale con l'esercizio precedente 2007/2008, come evidenziati nella colonna di destra dei prospetti di consuntivo (pagine dalla n. 1 alla n. 4).

**BILANCIO CONSUNTIVO 2008/2009**

Il Conto Consuntivo 2008/2009 presenta un disavanzo di esercizio di € 39.449,96. E' pertanto doveroso, a fronte di un significativo risultato negativo, evidenziare dettagliatamente, in ottemperanza ai principi di trasparenza gestionale, quali elementi abbiano determinato tale risultato.

Si procederà dapprima all'analisi del conto economico, di cui alle pagine 1 e 2, in quanto i costi ed i ricavi evidenziati rappresentano in modo diretto le attività tipiche dell'associazione nonché le scelte di politica sportiva e sociale dettate dagli Amministratori, mentre il conto patrimoniale di cui alle pagine 3 e 4 raccoglie per derivazione il patrimonio sociale ripartito in attività e passività.

Il Bilancio Consuntivo che viene portato all'esame dell'Assemblea riflette economicamente la risolutiva decisione della LCFC di recedere con decorrenza 31.07.08 dall'affiliazione alla UISP e stipulare un accordo di collaborazione con lo CSEN. Tale radicale scelta è stata a suo tempo ponderata anche sotto l'aspetto strettamente economico, come già evidenziato nella relazione accompagnatoria al Bilancio Preventivo del settembre 2008. Se da un lato le previsioni di economie di spesa per il tesseramento e la copertura assicurativa dei nostri associati ed i nuovi impegni di spesa sia per l'affitto della nuova sede sia per gli oneri retributivi e contributivi correlati all'assunzione della dipendente Mayra Comini potevano essere preventivati con certezza, alcune variabili relative a quote di iscrizione delle squadre, costi per le prestazioni arbitrali ed in maniera prevalente l'adeguamento funzionale e normativo della nuova sede di via Valdagno potevano determinare significative variabili sul risultato di gestione; l'esame approfondito delle diverse voci di bilancio evidenzieranno pertanto le economie od i maggiori impegni di spesa richiesti.

Tra le voci di ricavo del bilancio, di cui alla pagina 1, si evidenzia una riduzione complessiva dell'11% delle entrate associative e di iscrizione ai diversi campionati e tornei, corrispondente in misura paritetica alla riduzione da 303 a 270 delle associazioni iscritte. Da non sottovalutare la scontistica offerta in sede di iscrizione e la premialità per le squadre che hanno meglio interpretato la filosofia della coppa disciplina e che ha determinato una scontistica complessiva di € 8.300,00, ripartita in bilancio fra i diversi campionati.

I maggiori proventi per contribuzioni alle manifestazioni organizzate dalla LCFC derivano prevalentemente da quote di partecipazione richieste agli accompagnatori delle rappresentative estere presenti al "Conosciamoci"; i contributi da Enti Pubblici e diversi per specifiche manifestazioni sono stati evidenziati esclusivamente se giustificati da una documentazione attendibile.



## LEGA CALCIO FRIULI COLLINARE

Via Valdagno n. 35/3  
33100 UDINE  
Codice Fiscale 01917160309



I proventi da tesseramenti supplementari hanno subito una drastica riduzione sia per il minor numero di tesseramenti richiesti sia per il consistente minor costo assicurativo in tutte le sue tipologie.

La voce "Compensazioni su cauzioni a debito associazioni" evidenzia gli addebiti alle associazioni in sede di conguaglio cauzionale di fine anno, indicando prevalentemente differenze per quote play off non versate, minori/maggiori incontri complessivi o minori/maggiori incontri in casa o trasferta.

Tra i proventi finanziari si evidenzia il minor rendimento degli interessi sui titoli investiti e sulle giacenze di cassa, a seguito delle mutate condizioni dei mercati finanziari.

Tra le spese più significative (pag. 2), si evidenziano rilevanti economie per le indennità per prestazioni arbitrali e degli Osservatori speciali di Lega (-17,00%) ben più consistenti rispetto alla riduzione media dell'11% del numero di gare di calendario e che trova giustificazione nell'implementazione di uno specifico software in grado di meglio razionalizzare anche sotto l'aspetto economico la delicata gestione delle designazioni.

Come già evidenziato nelle premesse il costo per tesseramento assicurativo ha evidenziato una significativa riduzione di spesa.

Per quello che attiene alle manifestazioni promozionali della Lega Calcio Friuli Collinare si conferma il successo della 5<sup>a</sup> edizione della manifestazione Conosciamoci, capace di ottenere un importante riscontro di immagine e di visibilità internazionale non solo per la LCFC ma anche per tutto il Friuli Venezia Giulia; una razionale gestione delle spese in rapporto alle contribuzioni ottenute dai diversi Enti Pubblici ha permesso il raggiungimento di un sostanziale equilibrio finanziario per tale manifestazione.

Tra le altre voci che hanno evidenziato significativi impegni di spesa si sottolineano i costi per la compartecipazione della LCFC all'acquisto delle nuove mute arbitrali, il preventivato costo di affitto della nuova sede, gli oneri retributivi e riflessi per la programmata assunzione di personale dipendente, le minute spese per i nuovi uffici della sede, la compartecipazione alla spesa per la trasmissione televisiva "Amatori si diventa".

Per quello che attiene alle spese di adeguamento funzionale e normativo della nuova sede di via Valdagno, si specifica che il costo complessivo di € 53.800 verrà ammortizzato in quote costanti per un periodo pari a quello locativo e che troverà altresì parziale compensazione con due annualità di locazione.

Un particolare approfondimento merita l'investimento economico impegnato nello scorso esercizio per la redazione e stampa dell'Almanacco. La Lcfc ha sempre creduto che proposte editoriali di questo tipo possano diventare nel tempo una sorta di album dei ricordi, dei volumi, peraltro di alta qualità, da conservare caramente nelle librerie dei tesserati. Non solo. Ha sempre creduto altresì che queste iniziative possano rappresentare un ottimo veicolo comunicativo con ricadute positive per tutto il mondo amatoriale, e nel contempo dare un forte senso di appartenenza al movimento, permettendo inoltre di dimostrare a Enti Pubblici, ad Amministrazioni comunali e al mondo dei Media, quale sia la reale dimensione dell'attività della LCFC. Tuttavia a fronte di una spesa complessiva di quasi 25.000 euro (senza economicizzare il dispendio di tempo dei redattori quantificato in circa 1000 ore di lavoro prestato a titolo gratuito), ed un riscontro di vendita alle Associazioni irrisorio di € 1.100, non si può che evidenziare il fallimento di qualsiasi attività editoriale, sociale e promozionale a favore delle Associazioni.



## LEGA CALCIO FRIULI COLLINARE

Via Valdagno n. 35/3  
33100 UDINE  
Codice Fiscale 01917160309



Lo Stato Patrimoniale (Pagina 3 per l'Attivo e Pagina 4 per il Passivo) evidenzia il consolidamento dell'attività di investimento nel settore informatico con la costituzione di un parco hardware e software in grado di agevolare sia le associazioni nel compimento dei propri adempimenti burocratici, sia gli operatori in sede per una sempre più puntuale e razionale organizzazione delle diverse attività. Nel presente esercizio, inoltre, sono stati operati investimenti per l'acquisto del mobilio per la nuova sede.

Preme sottolineare, nella presente circostanza, come gli investimenti più significativi operati negli ultimi anni per l'acquisto di cespiti materiali siano sempre stati improntati al rispetto del fondamentale rapporto economico "Costo / Qualità del servizio"; ogni singola decisione del Consiglio Direttivo che avesse anche valenza finanziaria è stata sempre supportata da analitici prospetti economici che ne giustificassero l'impegno di spesa.

Tra le altre voci rilevanti della parte attiva dello Stato Patrimoniale si evidenziano i crediti verso Enti Pubblici ed altri Istituti per le contribuzioni ed il patrocinio della manifestazione internazionale "Conosciamoci", contabilizzati esclusivamente se giustificati da documentazione ufficiale e l'indicazione, al capitolo 7 articolo 3 del bilancio, del valore complessivo delle spese di ristrutturazione e messa a norma della nuova sede di Via Valdagno, secondo il criterio summenzionato.

Tra le voci del Passivo (Pagina 4) oltre alle partite relative ai fondi di accantonamento ed ai debiti tributari, emergono passività significative a seguito dello sfasamento temporale di alcune poste: entro il 31/07 infatti sussiste l'obbligo per le Associazioni di versare o lasciare a deposito le cauzioni relative alla stagione successiva (cap. 24.050), gli assegni relativi alle cauzioni restituite alla precedente Assemblea Generale del 9 luglio non sono stati completamente incassati (cap. 27.010) mentre gli assegni relativi alle prestazioni arbitrali del 3° quadrimestre sono da poco stati emessi e quindi ancora totalmente da incassare (cap. 24.010). Il Patrimonio Netto riportato in calce alla pagina 4 esprime, in termini di comparazione con il disavanzo dell'esercizio precedente, il risultato della gestione del presente esercizio evidenziando il disavanzo complessivo di € 39.449,96 come risultante, per quadratura, dalla comparazione dei ricavi e dei costi del Conto Economico di cui alle pagine 1 e 2.

La presente analisi ha sinteticamente evidenziato come il risultato deficitario conseguito derivi esclusivamente da impegni di spesa straordinari (almanacco, trasmissione televisiva, scontistica per pre-iscrizioni, materiale sportivo, opere di adeguamento della sede) mentre la gestione corrente possa tendere all'equilibrio economico senza intaccare ulteriormente il fondo patrimoniale.

Non va comunque dimenticata la natura statutaria della LCFC quale ente di servizi, senza finalità di lucro, che deve proporsi di impiegare ed investire al meglio i mezzi a disposizione per il soddisfacimento dei bisogni collettivi degli associati contemperando altresì i fondamenti della Carta dei Principi sulle finalità di solidarietà della propria attività.



**LEGA CALCIO FRIULI COLLINARE**

**Via Valdagno n. 35/3  
33100 UDINE  
Codice Fiscale 01917160309**



### **BILANCIO DI PREVISIONE 2009/2010**

Il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2009/2010 esprime in termini di programmazione economica le indicazioni guida espresse dal Consiglio Direttivo, escludendo in via preventiva impegni di spesa per attività straordinarie prive di specifica copertura economica.

Tra i ricavi del bilancio previsionale sono stati leggermente riparametrizzati gli introiti derivanti dalle diverse manifestazioni e tornei in base al numero delle associazioni iscritte ai campionati di prossimo avvio ed a quelle che si presume possano partecipare alle manifestazioni primaverili.

Sono stati confermati anche per il prossimo esercizio gli impegni finanziari ed il supporto logistico della LCFC per l'organizzazione di specifiche manifestazioni a carattere nazionale ed internazionale; gli stanziamenti previsti in bilancio trovano adeguata copertura nelle corrispondenti voci di entrata per contribuzioni locali pubbliche e private.

Per quello che attiene agli altri elementi di costo del bilancio previsionale, sono state previste economie di spesa nei capitoli della telefonia e della cancelleria mentre sono stati adeguati i capitoli di spesa per la ristampa della normativa e per i costi di trasferta degli amministratori alla luce degli incarichi affidati ai rappresentanti della LCFC in seno allo CSEN nazionale.

In conclusione si ricorda che il Settore Amministrativo è sempre a disposizione per tutti i chiarimenti richiesti e che la documentazione analitica sarà disponibile in sede, previo appuntamento, fino al 9 ottobre prossimo.

Udine, 01 ottobre 2009

IL SETTORE AMMINISTRATIVO

Rag. Renzo Rossi